

SWOT-АНАЛИЗ РИСКОВАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Е.В. Позднякова

Белорусский государственный экономический университет, katrinaby@mail.ru

Производство мяса и мясной продукции является традиционным для Беларуси. Однако в условиях рыночной экономики предприятия функционируют в условиях неопределенности, осуществляют рискованную деятельность.

Мясная промышленность Республики Беларусь представляет собой крупную индустриальную отрасль пищевой промышленности с мощной материально-технической базой, вырабатывающую широкий ассортимент продукции. По состоянию на 01.01.2007 года (по данным РУП “Институт мясо-молочной промышленности”) переработкой скота и производством мясной продукции в Республике Беларусь занимаются 380 субъектов хозяйствования, различных по статусу, технической оснащенности, специализации: мясокомбинаты – 26 (входят в систему Минсельхозпрода РБ); потребкооперация – 169; малые цеха сельхозорганизаций – 82; цеха других субъектов – 105. Среднесписочная численность работников в 1-ом полугодии 2007 года составляла 21,8 тыс. человек. Предприятиями мясной промышленности производится 30,4% общего объема продукции пищевой промышленности.

Используя методику SWOT-анализа, выявим основные положительные и отрицательные моменты развития отрасли, определим сильные и слабые стороны, угрозы и возможности. Если рассматривать мясоперерабатывающую промышленность как единую органичную систему, включающую субъектов хозяйствования, которые осуществляют промышленную переработку мясного сырья, то можно выделить черты внешней и внутренней среды, присущие непосредственно всей системе, и в каждой из них – положительные и отрицательные стороны. SWOT-анализ проведем по восьми факторам риска, оказывающим наиболее значительное влияние на внешнюю и внутреннюю среду деятельности мясокомбинатов.

В таблице приведена итоговая матрица результатов SWOT-анализа мясоперерабатывающей промышленности РБ.

По результатам SWOT-анализа можно сделать вывод, что мясоперерабатывающая отрасль Республики Беларусь обладает большим экономическим, производственным, инновационным потенциалом. Кроме того, на данном этапе создаются необходимые условия для развития комплекса, повышения эффективности использования его потенциала и обеспечения конкурентоспособности отечественной продукции, как со стороны государства, так и со стороны непосредственно самих субъектов хозяйствования. Нарастающими темпами осуществляется техническое и технологическое переоснащение предприятий мясной отрасли, что позволяет осваивать производство новых видов продукции, увеличивать сроки ее годности, повышает конкурентоспособность, снижает затраты энергоресурсов, повышает качество.

Таблица. Итоговая матрица результатов SWOT-анализа мясоперерабатывающей промышленности РБ

Внутренние сильные стороны	Внутренние слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - эффективные методы стимулирования труда; - рост заработной платы; - увеличение среднесписочной численности работников крупных отраслевых субъектов, в том числе и высококвалифицированного персонала; - создание и освоение новых технических средств, позволяющих комплексно механизировать и автоматизировать технологические процессы; - высокий инновационный потенциал отрасли; - возрастающий экспортный оборот; - увеличение объемов привлечения государственных инвестиций. 	<ul style="list-style-type: none"> - нехватка специалистов, в основном по иностранному оборудованию; - состояние материально-технической базы; - низкие уровни использования производственных мощностей; - сложное финансовое положение: недостаточно высокая прибыль, рентабельность реализованной продукции; - отсутствует комплексный подход в организации деятельности маркетинговой службы.
Внешние возможности	Внешние угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - создание на базе крупных перерабатывающих предприятий-интеграторов разноуровневых вертикально и горизонтально интегрированных структур, в том числе аграрных финансово-промышленных групп; - увеличение объемов экспорта; - усиление экономических связей по сотрудничеству с иностранными субъектами хозяйствования; - совершенствование специализации; - положительная динамика роста объемов производства в животноводстве; - благоприятная конъюнктура рынка мяса, связанная с ростом уровня доходов и спроса со стороны потребителей. 	<ul style="list-style-type: none"> - изменения в законодательстве стран, в которые экспортируется продукция; - отсутствие эффективной системы страховой защиты имущества, оборотных средств, поголовья животных и др. ценностей от различных непредвиденных ситуаций; - возможность создания мелких предприятий с примитивной технологией по переработке животноводческого сырья без учета имеющегося производственного потенциала и должного технико-экономического обоснования.